

การประเมินค่าความเสี่ยงเพื่อการจัดทำแผนการบริหารความเสี่ยง (ประเด็นความเสี่ยงปีที่ผ่านมาและที่ค้นพบใหม่)

ประจำปีงบประมาณ 2568

หน่วยงานเจ้าของความเสี่ยง : สถาบันวิจัยพหุศาสตร์

ประเภทความเสี่ยง (1)	ประเด็นความเสี่ยง (2)	ปัจจัยเสี่ยง/ สาเหตุความเสี่ยง (3)	ผลกระทบ ของความเสี่ยง (4)	ตัวชี้วัด ความเสี่ยง (KRI) (5)	Risk Appetite (6)	Risk Tolerance (7)	ผลประเมิน ระดับความเสี่ยงที่มีอยู่ (8)			ระดับความเสี่ยง ที่ยอมรับได้ (9)		
							L	I	LxI	L	I	LxI
ความเสี่ยงด้าน ยุทธศาสตร์ (S)	1. จำนวนทุน สนับสนุนงานวิจัย จากแหล่งทุน ภายนอกไม่เป็นไป ตามเป้าหมาย <i>(ความเสี่ยงใหม่)</i>	1. กฎระเบียบที่วางไว้ไม่ทันต่อการ เปลี่ยนแปลง 2. การวิจัยและนวัตกรรมไม่สอดคล้องกับ ความต้องการของแหล่งทุน และ ผู้ใช้งานวิจัย 3. แหล่งทุนวิจัยปรับเปลี่ยน กฎ เกณฑ์ กติกา เงื่อนไขการให้ทุน	1. ส่งผลให้ไม่บรรลุ เป้าหมายตามตัวชี้วัด ของสถาบันฯ ประจำปี 2568	จำนวนทุนสนับสนุน งานวิจัยและพัฒนา นวัตกรรมจากแหล่งทุน ภายนอก ประจำปี 2568	$2 \times 2 = 4$	$2 \times 3 = 6$	5	5	25 สูงมาก	2	2	4 ต่ำมาก
ความเสี่ยงด้าน การเงิน (F)	2. ความไม่สมดุลของ รายรับและรายจ่ายที่ จะกระทบต่อเงิน สะสมในอนาคต <i>(ความเสี่ยงใหม่)</i>	1. รายได้จากทุกแหล่งเงินไม่เพียงพอกับ รายจ่าย 2. การควบคุมรายจ่ายไม่มีประสิทธิภาพ ไม่ สามารถลดต้นทุนคงที่ได้ (fixed cost) 3. นโยบายของภาครัฐงบประมาณ สนับสนุนมหาวิทยาลัยในกำกับของรัฐ ลดลง 4. นโยบายการจัดทำงบประมาณแบบใหม่ Zero-Base-Budgeting อาจทำให้งบ แผ่นดินของมหาวิทยาลัยลดลง 5. สถานะเศรษฐกิจที่ตกต่ำกระทบต่อ แหล่งทุนภายนอกที่สนับสนุน มหาวิทยาลัย	1. กระทบต่อเงินสะสมที่ ต้องนำมาสมทบจ่าย 2. ความมั่นคงทางการเงิน ในอนาคต	1. แนวโน้มที่จะนำเงิน สะสมมาใช้เกินเกณฑ์ ที่กำหนด(มากกว่า 30%)	$4 \times 1 = 4$	$4 \times 2 = 8$	4	3	12 สูง	4	1	4 ต่ำ