

การประเมินค่าความเสี่ยงเพื่อการจัดทำแผนการบริหารความเสี่ยง (ประเด็นความเสี่ยงปีที่ผ่านมาและที่ค้นพบใหม่)

ประจำปีงบประมาณ 2566 (ปรับปรุง)

หน่วยงานเจ้าของความเสี่ยง : สถาบันวิจัยวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี

ประเภทความเสี่ยง (1)	ประเด็นความเสี่ยง (2)	ปัจจัยเสี่ยง/ สาเหตุความเสี่ยง (3)	ผลกระทบ ของความเสี่ยง (4)	ตัวชี้วัด ความเสี่ยง (KRI) (5)	Risk Appetite (6)	Risk Tolerance (7)	ผลประเมิน ระดับความเสี่ยงที่มีอยู่ (8)			ระดับความเสี่ยง ที่ยอมรับได้ (9)		
							L	I	LxI	L	I	LxI
ความเสี่ยงด้าน ยุทธศาสตร์ (S)	ไม่สามารถปรับตัวให้ เท่าทันต่อการ เปลี่ยนแปลงได้อย่าง รวดเร็ว (Lack of Agility) <i>(ความเสี่ยงใหม่)</i>	<ol style="list-style-type: none"> <li>กฎระเบียบที่วางไว้ไม่ทันต่อการเปลี่ยนแปลง</li> <li>การวิจัยและนวัตกรรมไม่สอดคล้องกับความต้องการของแหล่งทุน และผู้ใช้งานวิจัย</li> <li>การบริการวิชาการ ปรับการบริการให้ทันต่อความต้องการของผู้ใช้บริการ/ไม่มีบริการวิชาการใหม่ๆ นอกเหนือจากเดิม</li> <li>ความต้องการของลูกค้า ผู้รับบริการทางวิชาการเปลี่ยนไป หรือต้องการการบริการที่ต้องอาศัยการบูรณาการ หรือประสานความร่วมมือกัน/ ความนิยม ความต้องการของตลาดเปลี่ยนแปลงเร็ว เปลี่ยนแปลงมาก ส่งผลต่อความต้องการงานวิจัยใหม่</li> <li>แหล่งทุนวิจัยปรับเปลี่ยน กฎ เกณฑ์ กติกา เงื่อนไขการให้ทุน</li> <li>กฎหมายใหม่ที่บังคับใช้เป็นอุปสรรคต่อการดำเนินงาน</li> <li>ผลกระทบจากเทคโนโลยีที่ส่งผลต่อกระบวนการสร้างการเรียนรู้ โดยเฉพาะการถูกเร่งให้เข้าถึงการใช้งานเทคโนโลยีจากการแพร่ระบาดของโรคระบาดโควิด-19 ที่มีระยะเวลานาน</li> </ol>	<ol style="list-style-type: none"> <li>สถาบันฯ ยังไม่บรรลุวัตถุประสงค์เชิงกลยุทธ์</li> <li>สถาบันฯ ถูกลดทอนความสำคัญจากลูกค้าและผู้รับบริการ</li> </ol>	ร้อยละความสำเร็จ ของการบรรลุ เป้าประสงค์เชิงกลยุทธ์	2	3	1	3	3	1	2	2
									ปานกลาง			ต่ำมาก

ประเภทความเสี่ยง (1)	ประเด็นความเสี่ยง (2)	ปัจจัยเสี่ยง/สาเหตุความเสี่ยง (3)	ผลกระทบของความเสี่ยง (4)	ตัวชี้วัดความเสี่ยง (KRI) (5)	Risk Appetite (6)	Risk Tolerance (7)	ผลประเมินระดับความเสี่ยงที่มีอยู่ (8)			ระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ (9)			
							L	I	LxI	L	I	LxI	
ความเสี่ยงด้านยุทธศาสตร์ (S)	การไม่บรรลุเป้าหมายการเป็นมหาวิทยาลัยดิจิทัล <i>(ความเสี่ยงใหม่)</i>	<ol style="list-style-type: none"> <li>การรวบรวมข้อมูลและสารสนเทศที่เกี่ยวข้องในการจัดทำ ปรับปรุง หรือปรับเปลี่ยนแผนฯ ยังขาดความครบถ้วน</li> <li>ทรัพยากรทั้งในด้านบุคลากรและด้านอื่น ๆ ในการดำเนินการตามแผนฯ ยังไม่เพียงพอ</li> <li>การเปลี่ยนแปลงของกฎหมายด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ</li> <li>ความเปลี่ยนแปลงทางด้านเทคโนโลยีสารสนเทศที่กระทบต่อการดำเนินงาน อาทิ เทคโนโลยีใหม่ งบประมาณในการลงทุนสูง ฯลฯ</li> </ol>	<ol style="list-style-type: none"> <li>การดำเนินงานตามภารกิจต่างๆ ไม่มีประสิทธิภาพ เช่น กระบวนการบริหารจัดการ งานวิจัย กระบวนการบริหารจัดการข้อมูลทางการเงิน และกระบวนการให้บริการต่างๆ ของสถาบันฯ</li> </ol>	<ol style="list-style-type: none"> <li>ร้อยละความพึงพอใจของผู้ใช้บริการระบบสารสนเทศของสถาบันฯ</li> <li>ประสิทธิภาพของกระบวนการหลักที่เพิ่มขึ้นจากการนำเทคโนโลยีดิจิทัลมาประยุกต์ใช้</li> </ol>	2	3	1	3	3	ปานกลาง	1	2	2 ต่ำมาก
ความเสี่ยงด้านปฏิบัติงาน (O)	ภัยคุกคามด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ (Cyber Attack) <i>(ความเสี่ยงเดิม)</i>	<ol style="list-style-type: none"> <li>การเขียนโปรแกรม (Coding) ที่ไม่มีความปลอดภัย</li> <li>ใช้เทคโนโลยีในการพัฒนาที่ล้าสมัย</li> <li>การถูกโจมตี/การโจรกรรมข้อมูลจากผู้บุกรุกภายนอกที่ใช้เทคโนโลยีสูงกว่า</li> </ol>	<ol style="list-style-type: none"> <li>ข้อมูลเกิดการสูญหาย การโจรกรรมข้อมูลที่สำคัญ</li> <li>เกิดความเสียหายต่อระบบงานจนทำให้การปฏิบัติงานหยุดชะงักหรือล่าช้า</li> <li>สูญเสียเวลา ทรัพย์สิน</li> <li>ภาพลักษณ์ของสถาบันฯ เกิดความเสียหาย</li> </ol>	จำนวนเว็บไซต์หรือระบบสารสนเทศที่ได้รับผลกระทบจากการโจมตี	2	3	3	2	6 ต่ำ	1	1	1 ต่ำมาก	