

**แบบฟอร์มรายงานผล**  
**การดำเนินงานตามแผนการบริหารความเสี่ยง สถาบันวิจัยวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี**  
**ประจำปีงบประมาณ 2565 ไตรมาสที่ 3**

ประเภทความเสี่ยง	ประเด็นความเสี่ยง	การจัดการความเสี่ยง/ กิจกรรมการควบคุม	ผลการดำเนินงานตามกิจกรรมควบคุม	รายละเอียดการดำเนินงานตามกิจกรรมควบคุม	ระดับความเสี่ยงที่เหลืออยู่			ระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้			ระบุข้อมูล (Data) ที่ใช้ประกอบการประเมิน
					L	I	LxI	L	I	LxI	
ความเสี่ยงด้านยุทธศาสตร์ (S)	1. ผลงานวิจัยและนวัตกรรมไม่ได้เข้าสู่กระบวนการจดทะเบียนทรัพย์สินทางปัญญาหรือไม่ได้นำไปต่อยอดในเชิงพาณิชย์	1. การจัดตั้งหน่วยใหม่ภายใต้ โครงสร้างสำนักงานสถาบันเพื่อรองรับภาระงานด้านทรัพย์สินทางปัญญาและการต่อยอดผลงานวิจัยและนวัตกรรมสู่เชิงพาณิชย์ 2. ดำเนินการโครงการนำร่องจัดตั้งหน่วยพัฒนาธุรกิจ (Business Development Unit : BDU)	ดำเนินการแล้ว	1. มีผลดำเนินการด้านทรัพย์สินทางปัญญา 1.1 ผลงานวิจัยที่ได้รับเลขที่คำขอแล้ว 1. สิทธิบัตรการออกแบบผลิตภัณฑ์ "ลวดลายบนแผ่นผืน" เลขที่คำขอ 2102005167 2. เครื่องหมายการค้า AD-1 เลขที่คำขอ 210145636 1.2 ผลงานวิจัยที่อยู่ระหว่างการยื่นขอจด IP 1.กรรมวิธีการผลิตสารเคลือบผิวผลไม้จากไขผึ้ง (ดร.วิลาวัลย์ คำปวน) (อนุสิทธิบัตร) 2.กรรมวิธีการผลิตเมล็ดลิ้นจี่ที่มีผลไม่รวมบำรุงสุขภาพ (ดร.จุไรรัตน์ โง้งรัมย์) (อนุสิทธิบัตร) 3.กระจกสำหรับติดตั้งใช้งานควบคู่กับเก้าอี้ช่วยผู้ป่วยสวนปัสสาวะ (ศ.ดร.กอบบุฒิรุจิจินากุล) (สิทธิบัตรการออกแบบ) 2. ผลิตภัณฑ์ภายใต้โครงการนำร่องการจัดตั้งหน่วยพัฒนาธุรกิจที่สามารถขยายผลเชิงพาณิชย์แล้ว 1. เตียงฝักยี่นปรับความสูงได้ 2. วีลแชร์ 3. ล้อฝักเดิน 4. เครื่องทำลายเชื้อในอากาศสำหรับโรงพยาบาล (AD-1) 5. เครื่องตรวจวัดคุณภาพอากาศ (DustBoy) รุ่น N Wifi และรุ่น N offline 6.เครื่องตรวจวัดคุณภาพอากาศ (DustBoy) รุ่น T-Plus 7. เครื่องตรวจวัดคุณภาพอากาศ (DustBoy) รุ่น LED 8. ชาข้าวสาลีเข้ม 9. สเปรย์แอลกอฮอล์ฆ่าเชื้อกลิ่นหอม	2	1	2 ต่ำ มาก	2	2	4 ต่ำ มาก	L : ได้มีการดำเนินการอย่างต่อเนื่อง I : มีการดำเนินกิจกรรมอย่างต่อเนื่อง
ความเสี่ยงด้านยุทธศาสตร์ (S)	2. จำนวนงบประมาณสนับสนุนงานวิจัยจากภาคอุตสาหกรรมต่ำกว่าเป้าหมาย	1. กิจกรรมพัฒนาข้อเสนอโครงการร่วมกับหน่วยงานภายในและภายนอก	อยู่ระหว่างดำเนินการ	ได้จัดประชุมหารือร่วมกับหน่วยงานทั้งภายในและหน่วยงานภายนอก เพื่อพัฒนาข้อเสนอโครงการ ดังนี้ 1. ร่วมกับสุภาพาร์มฝั่ง อำเภอมะริม จังหวัดเชียงใหม่ เกี่ยวกับการจัดทำข้อเสนอโครงการพัฒนาศักยภาพเครื่องผลิตซีเรียลบาร์	4	4	16 สูง มาก	4	4	16 สูง มาก	L : เนื่องจากสถานการณ์โควิด I : เนื่องจากสถานการณ์โควิด

ประเภทความเสี่ยง	ประเด็นความเสี่ยง	การจัดการความเสี่ยง/ กิจกรรมการควบคุม	ผลการดำเนินงาน ตามกิจกรรม ควบคุม	รายละเอียดการดำเนินงาน ตามกิจกรรมควบคุม			ระดับความเสี่ยง ที่เหลืออยู่			ระดับความเสี่ยง ที่ยอมรับได้			ระบุข้อมูล (Data) ที่ใช้ประกอบการประเมิน
				L	I	LxI	L	I	LxI				
				2. ร่วมกับบริษัท ฟุ่งสุวรรณ ออร์แกนิกฟาร์ม จำกัด ตำบลสะลวง อำเภอมะริม เชียงใหม่ ประเด็นศึกษาวิจัยเกี่ยวกับกระท่อม									
				3. ประชุมร่วมกับตัวแทนสถาบันวิจัยวิทยาศาสตร์สุขภาพ และตัวแทนของบริษัท ธนา พาวเวอร์ โฮลดิ้ง จำกัด เพื่อวิจัยผลิตภัณฑ์สุขภาพจากกระท่อม									
				4. ประชุมหารือความร่วมมือกับบริษัท Prime Energy เพื่อจัดทำโครงการระบบเลี้ยงผึ้งในพื้นที่ติดตั้งแผงโซลาร์เซลล์									
ความเสี่ยงด้านปฏิบัติงาน (O)	3. การเกิดอัคคีภัย	1. ทำการตรวจสอบและปรับปรุงระบบไฟฟ้า ในอาคารสถาบันโดยมีการเปลี่ยน/ติดตั้งสายไฟ ปลั๊กไฟ เบรกเกอร์ และมีเตอร์ไฟฟ้า ให้มีการใช้งานได้อย่างปลอดภัยและได้มาตรฐาน 2. ดำเนินการตรวจสอบอุปกรณ์สายไฟ ปลั๊กไฟ เบรกเกอร์ มีเตอร์ไฟฟ้า และถังดับเพลิง ในอาคารสถาบันเป็นระยะอย่างต่อเนื่อง 3. สำรองตัดแต่งต้นไม้ส่วนที่ใกล้อาคารและแนวสายไฟฟ้า เพื่อลดความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นอีกทางหนึ่ง	อยู่ระหว่างดำเนินการ	1. ทำการตรวจสอบระบบไฟฟ้าในอาคารสถาบันตลอดจน ตรวจสอบเช็คสภาพเครื่องใช้ไฟฟ้า ถังดับเพลิงให้อยู่ในสภาพสมบูรณ์ 2. สำรองตัดแต่งต้นไม้ที่ใกล้อาคาร และแนวสายไฟฟ้า	2	1	2 ต่ำ มาก	2	2	4 ต่ำ มาก	L : เนื่องจากมีการสำรวจอย่างสม่ำเสมอและต่อเนื่อง I : มีการสำรวจจากเจ้าหน้าที่ที่รับผิดชอบอย่างสม่ำเสมอและต่อเนื่อง		
ความเสี่ยงด้านปฏิบัติงาน (O)	4. การเกิดโรคระบาดและมลภาวะเป็นพิษ	1. มีการปฏิบัติตามมาตรการที่กำหนดอย่างสม่ำเสมอ ได้แก่ การสวมหน้ากากอนามัย จัดหาเจลแอลกอฮอล์ล้างมือ จัดให้มีเครื่องมือวัดอุณหภูมิ เครื่องฟอกอากาศ การรักษาระยะห่าง (Social Distancing) 2. จัดทำประกาศสถาบัน แนวทางปฏิบัติ/ มาตรการที่สอดคล้องกับประกาศมหาวิทยาลัย และมีการสื่อสารทุกช่องทางให้บุคลากรถือปฏิบัติโดยเคร่งครัด	ดำเนินการแล้ว	1. มีการดำเนินการให้บุคลากรเข้ารับการฉีดวัคซีนตามนโยบายของรัฐบาลและมหาวิทยาลัยเชียงใหม่ อย่างต่อเนื่องเพื่อลดความเสี่ยงการเกิดความรุนแรง 2. มีการดูแลทำความสะอาดเครื่องปรับอากาศและเครื่องฟอกอากาศ Safe Zone PM2.5	3	3	9 ปาน กลาง	3	3	9 ปาน กลาง	L : เนื่องจากมีการปฏิบัติตามนโยบายและมาตรการอย่างเคร่งครัด I : มีผลกระทบปานกลางเนื่องจากบุคลากรมีการปฏิบัติตามมาตรการและนโยบายที่กำหนด		
ความเสี่ยงด้านปฏิบัติงาน (O)	5. การแพร่ระบาดของโรคโควิด-19 ระลอกใหม่ๆ	1. บุคลากรได้รับการฉีดวัคซีนอย่างทั่วถึง 2. จัดทำประกาศสถาบันฯ แนวทางปฏิบัติงาน/ มาตรการที่สอดคล้องกับประกาศมหาวิทยาลัย และสื่อสารทุกช่องทางให้บุคลากรถือปฏิบัติโดยเคร่งครัด	ดำเนินการแล้ว	เน้นย้ำให้บุคลากรปฏิบัติตามมาตรการอย่างเข้มงวด เว้นระยะห่าง (Social Distancing) และได้ทำประกาศสถาบันฯ จำนวน 3 ฉบับ 1. ประกาศสถาบัน เรื่อง มาตรการปฏิบัติงานของบุคลากร สถาบัน ในลักษณะการทำงานที่บ้าน (Work from Home) ในสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19) ระลอกใหม่ (ฉบับที่ 7) ฉบับลงวันที่ 30 ธันวาคม พ.ศ. 2564	3	3	9 ปาน กลาง	3	3	9 ปาน กลาง	L : เนื่องจากสถานการณ์ยังคงระบาดแต่เพื่อเป็นการกระตุ้นเศรษฐกิจ I : เนื่องจากสถานการณ์ยังคงระบาดอย่างต่อเนื่อง ดังนั้น บุคลากรยังต้องมีความเสี่ยงในการติดเชื้อ		

ประเภทความเสี่ยง	ประเด็นความเสี่ยง	การจัดการความเสี่ยง/ กิจกรรมการควบคุม	ผลการดำเนินงานตามกิจกรรมควบคุม	รายละเอียดการดำเนินงานตามกิจกรรมควบคุม	ระดับความเสี่ยงที่เหลืออยู่			ระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้			ระบุข้อมูล (Data) ที่ใช้ประกอบการประเมิน
					L	I	LxI	L	I	LxI	
				<p>2. ประกาศสถาบัน เรื่อง มาตรการปฏิบัติงานของบุคลากรสถาบัน ในลักษณะการทำงานที่บ้าน (Work from Home) ในสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19) ระลอกใหม่ ฉบับลงวันที่ 11 มกราคม พ.ศ. 2565</p> <p>3. ประกาศสถาบัน เรื่อง มาตรการปฏิบัติงานของบุคลากรสถาบัน ในลักษณะการทำงานที่บ้าน (Work from Home) ในสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19) ระลอกใหม่ (ครั้งที่ 2) ฉบับลงวันที่ 14 มกราคม พ.ศ. 2565</p> <p>4. แจกชุดตรวจ ATK ให้แก่ผู้บริหารและบุคลากรสถาบันฯ เพื่อตรวจหาโรคเชิงรุกก่อนเข้าปฏิบัติงานหลังวันหยุดเทศกาล</p> <p>5. การนำเอาเทคโนโลยีสารสนเทศมาใช้สนับสนุนการดำเนินงานวิจัยและบริการวิชาการ ดังนี้</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- จัดนิทรรศการแสดงผลภัณฑ์ในรูปแบบ Virtual Exhibition</li> <li>- จัดพิธีลงนาม MoU ในรูปแบบ Online</li> <li>- การประชุมทั้งในรูปแบบ Online และ Hybrid</li> <li>- การจัดหลักสูตรการเรียนรู้แบบ Online</li> <li>- การจัดหาอุปกรณ์ประสิทธิภาพสูงเพื่อสนับสนุนการประชุม Online</li> </ul>							
ความเสี่ยงด้านปฏิบัติงาน (O)	6. ภัยคุกคามด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ (Cyber Attack)	<p>1. ให้มีอุปกรณ์สำหรับตรวจสอบป้องกันภัยคุกคามทางด้านไซเบอร์ รวมถึงการบำรุงรักษาอุปกรณ์ในสภาพที่ใช้งานได้อย่างมีประสิทธิภาพ</p> <p>2. สร้างความตระหนักรู้ภัย Cyber มีการแจ้งข่าวสารให้ความรู้แก่ผู้บริหารระบบ เครือข่าย และผู้ใช้งานทุกช่องทาง</p> <p>3. จัดซื้อและติดตั้งอุปกรณ์ป้องกันเครือข่าย Firewall ที่ทันสมัยและสอดคล้องกับการทำงานของสถาบันฯ พร้อมทั้งตั้งค่า (Configuration) ระบบเครือข่ายทั้งหมดของสถาบันฯ ให้สามารถทำงานร่วมกับระบบ Firewall กลางของมหาวิทยาลัยเชียงใหม่ เพิ่มระบบยืนยันตัวตนทุกครั้งก่อนใช้งาน internet ด้วยบัญชี CMU Account</p>	ดำเนินการแล้ว	<p>1. หน่วยเทคโนโลยีสารสนเทศได้มีการตรวจสอบและดูแลระบบ โดยจัดให้มีอุปกรณ์สำหรับตรวจสอบป้องกันภัยจากคุกคามทางด้านไซเบอร์ รวมถึงการดูแลรักษาอุปกรณ์ในสภาพที่ใช้งานได้อย่างมีประสิทธิภาพ</p> <p>2. มีแผนรองรับสถานการณ์ฉุกเฉินในกรณีที่ระบบเกิดความเสียหาย</p> <p>3. สร้างความตระหนักรู้ภัย Cyber มีการแจ้งข่าวสารให้ความรู้แก่ผู้บริหารและผู้ใช้งานในทุกช่องทาง</p> <p>4. ตรวจสอบประเมินความเสี่ยงจากช่องโหว่ของระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ (Vulnerability Assessment) อุปกรณ์ระบบเครือข่ายและอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้อง ซึ่งเป็นการบริการจากสำนักบริการเทคโนโลยีสารสนเทศ และได้นำผลการประเมินมาปรับปรุงระบบให้ดีขึ้น โดยปิดช่องโหว่ Hardening</p> <p>4.1 Update Services Pack and Patch</p> <p>4.2 Upgrade Programs</p>	2	2	4 ต่ำ มาก	3	3	9 ปาน กลาง	<p>L : มีการตรวจสอบและดูแลระบบ โดยเจ้าหน้าที่ที่รับผิดชอบ</p> <p>I : ผลกระทบค่อนข้างน้อย เนื่องจากเจ้าหน้าที่ที่รับผิดชอบดูแลและตรวจสอบอย่างใกล้ชิดสม่ำเสมอ</p>

ประเภทความเสี่ยง	ประเด็นความเสี่ยง	การจัดการความเสี่ยง/ กิจกรรมการควบคุม	ผลการดำเนินงาน ตามกิจกรรม ควบคุม	รายละเอียดการดำเนินงาน ตามกิจกรรมควบคุม	ระดับความเสี่ยง ที่เหลืออยู่			ระดับความเสี่ยง ที่ยอมรับได้			ระบุข้อมูล (Data) ที่ใช้ประกอบการประเมิน
					L	I	LxI	L	I	LxI	
				4.3 Update Configure 4.4 Disable Unused Services 5. มีการติดตั้งโปรแกรม Anti-Virus ที่ถูกลิขสิทธิ์ให้กับคอมพิวเตอร์ทุกเครื่องภายใต้ระบบเครือข่ายของสถาบันฯ							
ความเสี่ยงด้านการเงิน (F)	7. รายได้จากงบประมาณแผ่นดินลดลง	1. แสวงหาทุนอุดหนุนการวิจัยจากแหล่งทุนภายนอก 2. กิจกรรมพัฒนาข้อเสนอโครงการร่วมกับหน่วยงานภายในและภายนอก	อยู่ระหว่างดำเนินการ	1. มีการแสวงหาแหล่งทุนภายนอก โดยการเสนอขอรับทุนอุดหนุนโครงการวิจัยจากแหล่งทุนภายนอก ในไตรมาสที่ 1-3 (1 ตุลาคม 2564 - 30 มิถุนายน 2565) จำนวน 78 โครงการ จำนวนเงิน 224,047,060 บาท และได้รับทุนสนับสนุน จำนวน 40 โครงการ จำนวนเงิน 73,717,650 บาท (ฐานข้อมูลอัจฉริยะงานวิจัย) 2. ได้จัดประชุมหารือร่วมกับหน่วยงานทั้งภายในและหน่วยงานภายนอก เพื่อพัฒนาข้อเสนอโครงการ ดังนี้ 2.1 ร่วมกับสุภาพาร์มฝั่ง อำเภอมะริม จังหวัดเชียงใหม่ เกี่ยวกับการจัดทำข้อเสนอโครงการพัฒนาศักยภาพเครื่องผลิตซีเรียลบาร์ 2.2 ร่วมกับบริษัท พุงสุวรรณ ออร์แกนิกฟาร์ม จำกัด ตำบลสะลวง อำเภอมะริม เชียงใหม่ ประเด็นศึกษาวิจัยเกี่ยวกับกระท่อม 2.3 ประชุมร่วมกับตัวแทนสถาบันวิจัยวิทยาศาสตร์สุขภาพ และตัวแทนของบริษัท ธนา พาวเวอร์ โฮลดิ้ง จำกัด เพื่อวิจัยผลิตภัณฑ์สุขภาพจากกระท่อม 2.4 ประชุมหารือความร่วมมือกับบริษัท Prime Energy เพื่อจัดทำโครงการระบบเลี้ยงผึ้งในพื้นที่ติดตั้งแผงโซลาร์เซลล์ 3. มีการควบคุมการใช้จ่ายงบประมาณให้มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล	3	3	9 ปานกลาง	3	3	9 ปานกลาง	L : สถาบันฯ ยังคงดำเนินการบูรณาการงานวิจัยและเสนอขอรับทุนสนับสนุนจากแหล่งทุนภายนอกเป็นหลัก I : ได้ดำเนินการเสนอขอรับทุนอุดหนุนจากแหล่งทุนภายนอกอย่างต่อเนื่อง